

Creando empresas saudables



Creación dunha contorna saudable de traballo

Partindo da situación actual atopámonos con que os accidentes e as baixas por incapacidade temporal (absentismo) aumentaron considerablemente nos últimos anos. Isto fai que diminúa a capacidade das nosas empresas para xerar produtos e servizos e por tanto diminúe a produtividade das mesmas. A riqueza dunha empresa depende da saúde dos seus traballadores, para iso é vital mellorar:

Problema: Carga de Traballo II

Causas:

1. Unha incorrecta definición de tarefas executables.
2. Non estimar adecuadamente as cargas de traballo de cada equipo.
3. Indefiniciones nos roles ou responsabilidades de cada persoa.
4. Falta de formación.

Consecuencias:

1. Atrasos no prazo na entrega dos traballos.
2. Cansazo e desmotivación dos traballadores.
3. Loita polos recursos entre os distintos equipos de traballo.
4. Percepción de favoritismos e desgusto polas desigualdades.

Medidas aplicables para conseguir unha contorna saudable:

1. Explicar e detallar correctamente os traballos, que deben estar ben definidos para que as persoas que os realicen saibam de forma adecuada o que hai que facer, como facelo e os medios para utilizar.
2. Revisar e avaliar periodicamente as cargas de traballo e os resultados de cada equipo. Realizalo de forma conxunta cos mandos intermedios.
3. Formar de maneira adecuada aos equipos de traballo para o labor que se ha de realizar. Informar para motivar da importancia da súa tarefa.
4. Definir claramente a función de cada persoa que intervén na tarefa e tamén no conxunto de todo o traballo.
5. Comunicar explicitamente a misión e as responsabilidades de cada persoa no seu posto de traballo.