

# Absentismo laboral y Escasez de mano de obra

## OBJETIVOS:

### 1 Entender qué está pasando:

- Por qué está aumentando el absentismo.
- Por qué cuesta encontrar determinados perfiles.
- Cómo afecta esto a las empresas en su día a día.

### 2 Aportar claridad y criterios prácticos:

- Qué puede hacer una empresa ante una baja prolongada.
- Cómo actuar cuando no se cubren vacantes.
- Qué herramientas existen para mejorar la organización interna.

### 3 Ofrecer soluciones:

- Medidas que funcionan para reducir el absentismo.
- Estrategias para atraer y retener talento.
- Cómo mejorar el clima laboral y la motivación.

### 4 Resolver dudas frecuentes:

- Qué se puede pedir legalmente a un trabajador de baja.
- Cómo gestionar la reincorporación.
- Qué opciones tiene una empresa cuando no encuentra personal.

Analizaremos en profundidad y con casos prácticos y soluciones reales estos dos problemas tan preocupantes para el tejido empresarial.

**Jueves  
9 de abril  
10:00 a 14:00H  
Sede de la CEO**

Confederación Empresarial  
de Ourense

**INSCRIPCIONES  
CLIC AQUÍ**

Colabora:



Con la financiación de:



## **PROGRAMA**

**10:00- 10:30h**

### **Bienvenida institucional.**

- David Martínez Alonso, Presidente de la CEO.
- Juan Manuel Vieites Baptista de Sousa, Presidente de la CEG.
- Teresa Díaz de Terán López, Directora del Departamento Sociolaboral de CEPYME.
- Adolfo García-Ciaño Valles, Director Comercial Territorial Banco Sabadell.
- José González Vázquez, Conselleiro de Emprego, Comercio y Emigración.

**10:30 – 11:00h**

### **Diagnóstico general.**

- Verónica Díaz Molina, Directora Territorial de Ibermutua en Galicia.
  - Datos actuales de absentismo y escasez de mano de obra en Ourense.
  - Sectores más afectados en la provincia.

**11:00 -12:00h**

### **Mesa 1: Absentismo laboral: Impacto, Retos y Soluciones.**

- Causas más frecuentes y cómo gestionarlo correctamente.
- Qué puede hacer la empresa para reducirlo y Coordinación con mutuas.

Participantes:

- Asociación de Empresarios Polígono San Cibrao.
- Asociación Empresarial de Valdeorras -AEVA-.
- Asociación de Autónomos de Ourense -AEPA-.
- Verónica Díaz Martínez, Directora Territorial en Galicia de Ibermutua.
- Silvia Pereira Bartolomé, Socia de Xen Social.

Modera: Teresa Díaz de Terán López, Directora del Departamento Sociolaboral de CEPYME.

**12:00 -12:15h**

### **Café-Networking.**

**12:15 -13:15h**

### **Mesa 2: Escasez de mano de obra.**

- Perfiles más difíciles de cubrir y Razones del desajuste.
- Estrategias de captación y retención de talento.

Participantes:

- Asociación Provincial de Talleres de Reparación de Vehículos - ATAVE-.
- Asociación de Constructores de Ourense- ACO-.
- Clúster de la Pizarra.
- Asociación Provincial de Graniteiros -APG-.
- Asociación Amigos da Cociña Galega.
- Borja Vecino, líder del área de reclutamiento internacional del Grupo Clave -Grupo Nortempo-.

Modera: Pablo Fernández López, Secretario General de Empleo y Relaciones Laborales.

**13:15- 13:30h**

### **Experiencias prácticas de empresas. Planes preventivos para la reducción del absentismo.**

- Pablo Prada Souto, Gerente de Maderas Rubén.
- Erik Villa Soguero, Consultor de Recursos Humanos experto en absentismo laboral en Grupo Clave - Grupo Nortempo-.

**13:30 – 13:45h**

### **Hacia una perspectiva de cambio.**

- Asociación de Jóvenes Empresarios de Ourense - AJE-.
- Mateo López Bernárdez, Joven Trabajador Activo y Estudiante Universitario.

**13:45 – 14:00h**

### **Cierre con conclusiones.**

- David Martínez Alonso, Presidente de la CEO.

**Jueves  
9 de abril  
10:00 a 14:00H  
Sede de la CEO**

Confederación Empresarial de Ourense

Colabora:



Con la financiación de:

